

Résolutions

- ▣ **Approbation des comptes**
- ▣ **Quitus aux Administrateurs**
- ▣ **Renouvellement des mandats**

Mandats d' Administrateurs

Renouvellement : Claude COMMUNE

Liliane DESTOUCHES

Ginette LAMBIN

Demission : Annick THEVENIN

**Accueil et allocution du
Président Gauthier Louette**



Assemblée Générale de l'Association Amicale des Anciens du Groupe SPIE

17/11/16

2005-2015

Un historique ininterrompu de croissance et d'amélioration de la rentabilité et excellente "cash conversion"

Production

TCAM Production : 9 %

98 acquisitions de 2006 à 2015

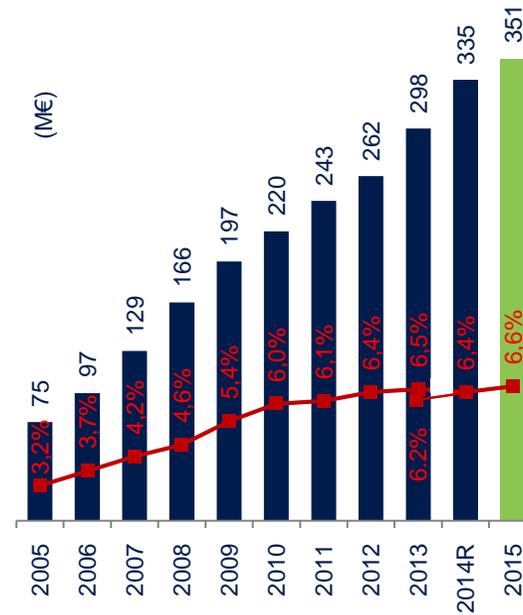
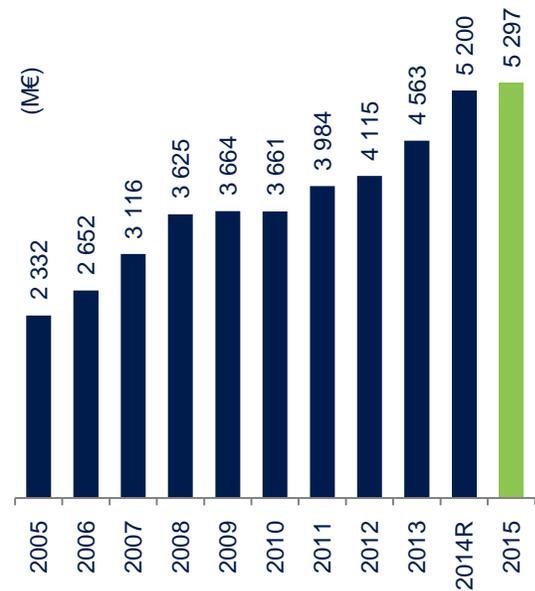
EBITA

TCAM EBITA : 17%

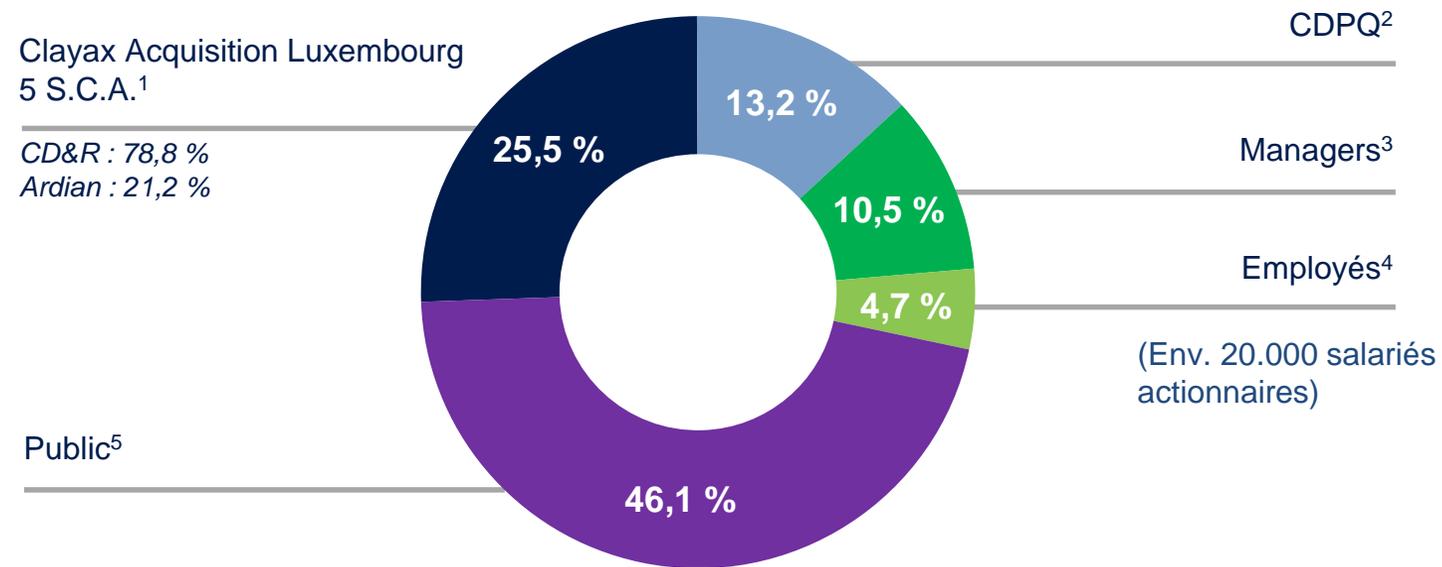
Amélioration de +340 pb de la marge

Cash conversion

Régulièrement à 100% ou au-delà



Structure du capital

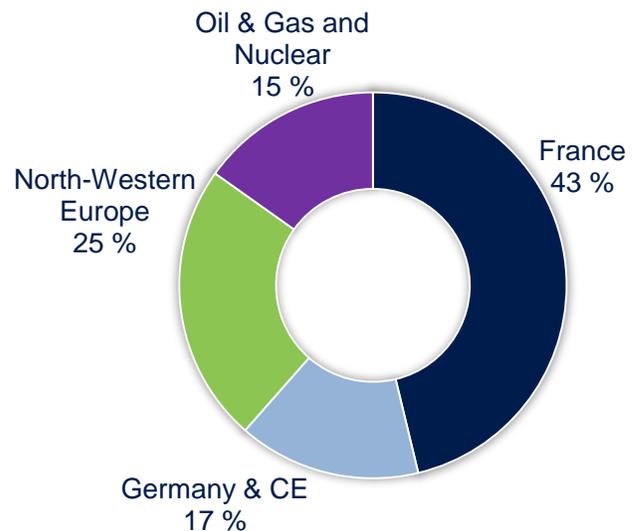


Note:

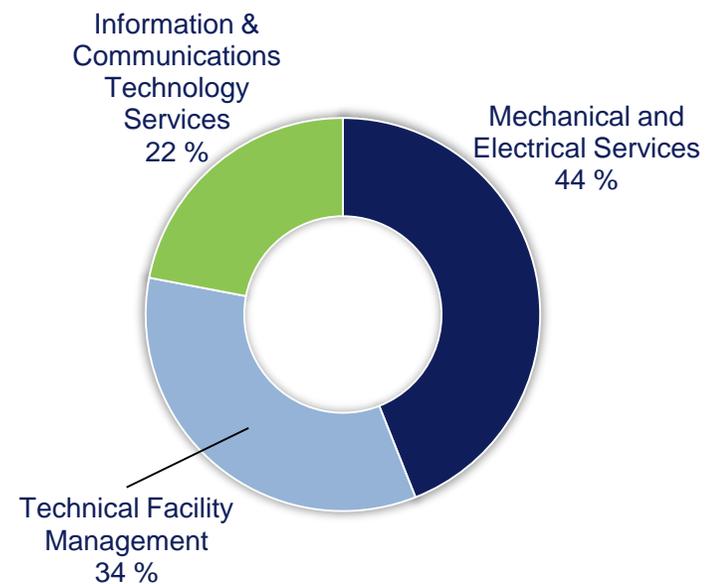
- 1 Clayax Acquisition Luxembourg 5 SCA est contrôlée directement ou indirectement à 78.8% par Clayton, Dubilier & Rice and à 21.2% par Ardian .
- 2 Participation contrôlée par des fonds de la Caisse de Dépôt et Placement du Québec
- 3 Cadres et dirigeants, anciens et actuels, du Groupe, **sur la base des informations connues au 31.12.2015.**
- 4 Titres détenus par les salariés, directement ou à travers le FCPE Actionnariat, **sur la base des informations connues au 31.12.2015.**
- 5 **Sur la base des informations connues au 31.12.2015 pour les titres détenus par les managers et employés.**

SPIE aujourd'hui

Une présence paneuropéenne qui continue de s'étendre



Un portefeuille d'activités équilibré



Chiffre d'affaires 2015 : 5.297 M€

38 000 collaborateurs sur près de 600 sites

8 acquisitions en 2015 pour un CA total de **184 M€**



Royaume-Uni

Leven Energy Services

- Services de distribution et d'ingénierie électrique pour les gestionnaires de réseaux de distribution
- Chiffre d'affaires 2014 : 52 M€



Belgique

CRIC

- Installation et maintenance HVAC
- Chiffre d'affaires 2014 : 4 M€



France

Thermat

- Chauffage, plomberie et ventilation
- Chiffre d'affaires 2014 : 2 M€

Entreprise Villanova

- Installations électriques hautes et basses tensions
- Chiffre d'affaires 2014 : 2 M€



Pays-Bas

Numac

- Maintenance industrielle et services techniques
- Chiffre d'affaires 2014 : 57 M€

Jansen Venneboer

- Ingénierie, inspection et maintenance des infrastructures fluviales
- Chiffre d'affaires 2014 : 18 M€



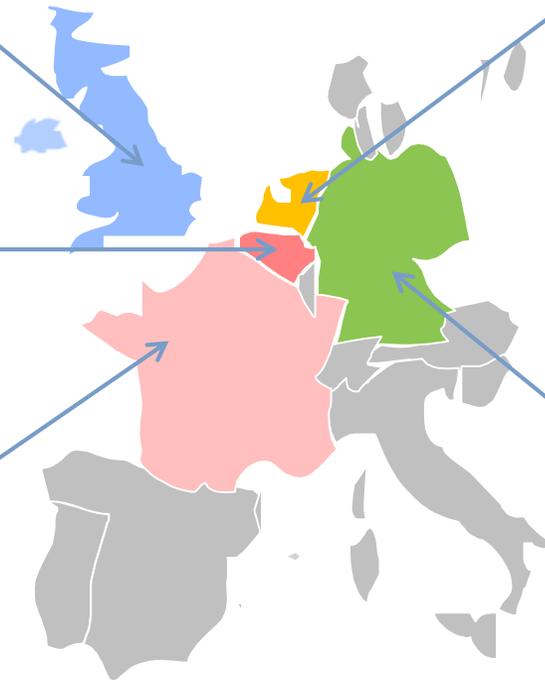
Allemagne

Hartmann Elektrotechnik

- Services ICT et d'ingénierie électrique pour les industries automobile, aérospatiale et pétrochimique
- Chiffre d'affaires 2014 : 36 M€

Cromm & Co

- Services dans les communications, les réseaux de données et l'installation de fibre optique
- Chiffre d'affaires 2014 : 1 M€



4 marchés stratégiques



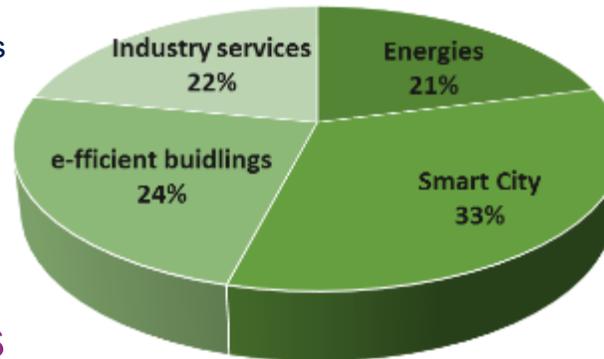
Industry services

- Ingénierie de proximité
- Installations mécaniques et électriques
- Instrumentation, automatismes et systèmes de gestion de la production
- Optimisation de la consommation d'énergie dans les procédés industriels



Energies

- Extraction et production d'hydrocarbures
- Cycle nucléaire et production d'énergie
- Energies thermiques et renouvelables
- Réseaux de transport et de distribution de l'électricité



e-efficient buildings

- Installations électriques et climatiques à haute performance énergétique
- Systèmes d'information et de communication
- Systèmes de contrôles et de sécurité
- Services multi-techniques énergétiques



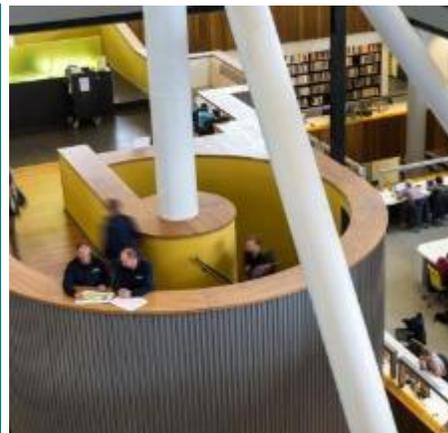
Smart city

- Eclairage public intelligent
- Connectivité et télécommunications
- Protection Vidéo
- Transport et mobilité
- Infrastructures éducatives et de santé
- Equipements de service public
- Traitement des eaux et des déchets

Smart city

Université technique
d'Eindhoven, Pays-Bas

Maintenance multi-technique
SPIE assure la maintenance de
l'ensemble de ses installations
mécaniques



Université de Bradford,
Royaume-Uni

Rénovation tertiaire
SPIE a rénové les bureaux du
personnel et les espaces
d'enseignement



Ville de Berne, Suisse

SPIE et United Security Provider sécurisent le réseau Internet de
la ville de Berne

Smart city

SI-Erlebnis-Centrum,
Allemagne

Efficacité énergétique
SPIE a réalisé la remise à niveau des systèmes d'alimentation en chauffage, climatisation, électricité et eau potable



Transports routiers,
Royaume-Uni

Rénovation de tunnels
Des systèmes intelligents ont été installés sur 11 tunnels en 2015 pour en améliorer la sécurité



Morbihan Énergies,
France

Mobilité électrique
250 bornes de recharge pour véhicules électriques vont être déployées dans tout le Morbihan



Eutelsat, France

Télécommunications
SPIE sécurise le réseau d'alimentation électrique du téléport de Rambouillet (200 paraboles)

e-efficient buildings

Europa, France

Eco-bâtiment intelligent
Le nouveau siège social de SPIE présente une véritable vitrine de ses savoir-faire en aménagement durable et bâtiment intelligent



20 Minutes, France

Cloud computing
La marque de presse *20 Minutes* a choisi SPIE pour la haute qualité de ses services de transports de données numériques et de Cloud computing



Shell, Royaume-Uni

SPIE va remplacer les installations électriques et climatiques du siège social de Shell à Londres

e-efficient buildings

Kärcher Belux, Belgique
et Luxembourg

Performance énergétique
Installation d'une solution de
chauffage et refroidissement à
faible consommation d'énergie
pour le nouveau siège de
Kärcher Belux



European Synchrotron
Radiation Facility,
France

Génie électrique
SPIE s'est engagée durant
3 ans à améliorer les
performances des laboratoires
à travers de nouvelles
lignes de lumière



Munich Re, Allemagne

Facility management
SPIE va poursuivre jusqu'en
2023 la gestion complète des
19 bâtiments et installations
techniques du groupe
d'assurance



L'Oréal, France

Maintenance multi-technique
SPIE va assurer durant 3 ans
toutes les opérations de
maintenance depuis les
installations électriques jusqu'à
la gestion quotidienne d'un
ensemble immobilier de
87 000 m² répartis sur 8 sites

Energies

Areva Marcoule, France

Maintenance nucléaire
 SPIE va assurer la maintenance de 600 bras télémanipulateurs en activité



Scottish Power Energy Networks, Royaume-Uni

Distribution d'électricité
 Pour améliorer la distribution d'électricité en Ecosse, les services de SPIE vont de la reconstruction de lignes jusqu'au raccordement des clients et aux interventions d'urgence



Saudi Aramco & Sumitomo Chemical, Arabie Saoudite
 Sur le site de Petro Rabigh, SPIE va assurer la mise en service et le démarrage des unités naphta, aromatiques et cumène-phénol, des produits issus de la distillation du pétrole

Energies

Total, Gabon

SPIE va assurer la supervision des sites on-shore et off-shore de la mise en sécurité des puits jusqu'à la fourniture des matériels et équipements



Queensland Gas Company (QGC), Australie

SPIE participe au premier projet mondial de transformation de gaz de charbon en gaz naturel liquéfié et est chargée de la maintenance et du réseau de contrôle-commande et de télécommunications



EDF, France

Services multi-techniques
 SPIE va réaliser les études et l'installation des systèmes numériques sur 20 des 32 unités de la centrale nucléaire de Chinon (travaux jusqu'en 2025)



TenneT, Pays-Bas

Transport d'énergie
 Pour capter l'énergie éolienne, l'extension du réseau de lignes électriques se poursuit dans la province du Flevoland, avec quatre nouveaux postes de transformation 110 kV



Industry Services

Monument Chemical,
Belgique

Maintenance multi-technique

Leader dans la fabrication d'hydrocarbures de spécialité, Monument Chemical fait appel à SPIE depuis plus de dix ans pour maintenir les installations de son site de Kallo près d'Anvers



Afval Energie Bedrijf
(AEB), Pays-Bas

Valorisation des déchets

SPIE a permis d'améliorer fortement la disponibilité des installations de production d'électricité et d'eau chaude à partir de déchets



Mars Chocolat, France

SPIE vient ainsi de conduire la rénovation électrotechnique de l'atelier chocolat, depuis les systèmes électriques et l'instrumentation jusqu'aux réseaux de communication

Industry Services

Siemens, Allemagne

Maintenance multi-technique
Entretien des bâtiments, des installations et machines de production du site de Krefeld



Savoie Lactée, France

Génie climatique
Solution éco-innovante de production d'énergie et de climatisation réalisée par SPIE dans la nouvelle usine au service de l'Union des Producteurs de Beaufort en Savoie



Cargill, Suisse

Installations électriques, automatismes et réseau de fibre optique
SPIE a contribué à l'agrandissement et à l'augmentation des capacités du site de nutrition animale Protector à Lucens



Fujitsu, Allemagne

Efficacité énergétique
Fujitsu a confié à SPIE la conception, l'installation et la maintenance pendant dix ans d'un module de cogénération à haut rendement énergétique de son site d'Augsbourg



Merci de votre attention

Et maintenant, avant de vous souhaiter

« Bon Appétit »

Souriez : PHOTOS !!!